

PUBLICATION DU RAPPORT DE GESTION INTERMÉDIAIRE 2020**Le Coq Sportif :**

- La pandémie COVID-19 et les mesures prises par les gouvernements afin de contenir le virus ont affecté de façon considérable les résultats du groupe en 2020. A cela il faut ajouter la cessation totale des activités de production et de vente pendant plus de deux mois (mi-mars-mi-mai). Dans ce contexte, le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2020 a été réduit de moitié conduisant à un résultat net de la participation de -MEUR 15.
- Durant le premier semestre, des financements ont été obtenus auprès du pool bancaire et de la BPI (Banque Publique d'Investissement) sous forme de PGE (Prêt Garanti par l'Etat). En outre, des emprunts additionnels ont été obtenus durant le deuxième semestre, ce qui permet au groupe de renforcer de manière importante ses liquidités. En parallèle, le management a lancé un plan d'économies visant à réduire les charges opérationnelles.
- Le nouveau modèle de production à la demande, mis en place ces dernières années pour la chaussure et le textile, est une façon efficace de répondre à la conjoncture actuelle particulièrement volatile. Cela permet également de maintenir un stock sain.
- En mars 2020, Le Coq Sportif a été choisi par le Comité d'Organisation des Jeux Olympiques de Paris 2024 comme « équipementier officiel des équipes de France lors des JO Paris 2024 ». De plus, dès 2022 et pour toutes les compétitions organisées sous l'égide du CIO, les athlètes olympiques et paralympiques français porteront des tenues floquées du Coq Sportif. Ce partenariat avec le Comité Olympique français permettra au Coq Sportif d'étendre notablement sa visibilité à travers le monde.
- **Perspectives pour le second semestre 2020** : La tendance des marchés reste incertaine. Cependant, une forte reprise est attendue pour la fin de l'année ; grâce à un business model solide, à des produits de qualité et à une situation financière stabilisée. Le Coq Sportif s'attend à une reprise du chiffre d'affaires sur le second semestre entre MEUR 65 et MEUR 70 accompagné d'un résultat net positif.

Le Coq Sportif (en milliers d'EUR) (Chiffres non audités)	1.1-30.6.2020	1.1-30.6.2019	Le Coq Sportif (in thousands of EUR) (Non-audited figures)
Revenus totaux	29 182	58 508	Total revenue
Marge en % des revenus totaux	44%	51%	Margin as % of total revenue
Résultat opérationnel (EBITDA)	-10 802	3 396	EBITDA
Résultat net	-15 004	124	Net result

Le résultat de **Movement** au premier semestre n'est pas représentatif de l'année puisque l'essentiel du chiffre d'affaires est réalisé sur les six derniers mois de l'année. Les chiffres de janvier à juin englobent en grande partie les réassorts de l'hiver passé. En raison de la fermeture des pistes de ski à mi-mars, les réapprovisionnements ont été moins importants que par le passé. Toutefois, le résultat avant impôt au premier semestre 2020 du groupe Movement n'est en retrait que de MCHF 0,3 et le carnet de commandes du marché principal de Movement est quasiment au niveau de l'année précédente.

Extension du délai de conversion de l'emprunt obligataire au 30 septembre 2023

Airesis SA (SIX : AIRE) a conclu un emprunt convertible de MEUR 4 en novembre 2016 avec échéance au 30 septembre 2020. En date du 14 septembre 2020, une prolongation de l'échéance au 30 septembre 2023 a été signée par les parties. Le prix de conversion (strike) a été ramené à CHF 1.00 par action. Le nombre maximum de nouvelles actions à émettre dépendra du taux de change EUR/CHF à la date de conversion.

Le rapport de gestion intermédiaire 2020 de Airesis SA est disponible sur le site internet :

<http://www.airesis.com/fr/rapports-annuels-et-intermediaires>

Airesis est une société d'investissement basée à Montreux, dont les actions sont cotées à la bourse suisse (SIX: AIRE). Elle participe activement à la gestion de ses participations tout en respectant le caractère propre de chacune d'elles. Airesis détient Le Coq Sportif (77%) et Movement Group (92%).

PUBLICATION OF THE INTERIM REPORT 2020**Le Coq Sportif:**

- The COVID-19 pandemic and the measures taken by governments to contain the virus had a dramatic impact on HY1 results of the company. This and the related complete shutdown of operations for more than 2 months (Mid-March – Mid May) resulted in a turnover cut in half. In this context, the net result of Le Coq Sportif is -MEUR 15 at June 30 2020.
- During the first half of the year, financing was obtained from a banking pool and BPI (Public Investment Bank) in the form of a state guaranteed loan. Furthermore, additional loans were obtained in the second half of the year, which allowed the group to strengthen substantially its liquidity. At the same time, the management launched a savings plan to reduce operating costs.
- The new on-demand production model implemented over the past few years for footwear and apparel proved to be accurate, especially in economically volatile situations. This also helps to maintain a healthy level of stock.
- In March 2020, Le Coq Sportif has been chosen by the Paris 2024 Organising Committee for the Olympic Games to become the “official apparel supplier of the French teams in 2024 Paris Olympic Games”. Additionally, starting from 2022, Le Coq Sportif will be the official supplier of the French Olympic and Paralympic teams on all events organized by the IOC. This partnership will enable the brand to show the “French Rooster” to the world and incrementally improve the brand awareness.
- **Outlook for HY2 2020:** Despite the ongoing uncertainty in the markets, a strong recovery is expected for HY2 2020 thanks to the strong business model, superior products and secured financial situation. Turnover is expected to be within MEUR 65 and MEUR 70, combined with a positive net profit.

Le Coq Sportif (en milliers d'EUR) (Chiffres non audités)	1.1-30.6.2020	1.1-30.6.2019	<i>Le Coq Sportif (in thousands of EUR) (Non-audited figures)</i>
Revenus totaux	29 182	58 508	<i>Total revenue</i>
Marge en % des revenus totaux	44%	51%	<i>Margin as % of total revenue</i>
Résultat opérationnel (EBITDA)	-10 802	3 396	<i>EBITDA</i>
Résultat net	-15 004	124	<i>Net result</i>

Movement's result in the first half of the year is not representative since most of the turnover is generated in the last six months of the year. The figures from January to June largely include restocking from last winter. Due to the closure of the ski slopes mid-March, restocking was less than the previous years. However, Movement Group shows a result before taxes down by only MCHF 0.3 and the order books from its main market is almost at the same level than last year.

Extension of the conversion period for the bond issue to September 30, 2023

Airesis SA (SIX : AIRE) contracted a convertible loan of MEUR 4 in November 2016 with a deadline in September 30, 2020. On September 14th 2020, an extension of the loan until September 30th 2023 was granted and signed by both parties. The conversion price (strike) was set at CHF 1.00 per share. The maximum number of new shares to issue will depend on the exchange rate EUR/CHF on the conversion date.

The 2020 interim report of Airesis is available online on our website: <http://airesis.com/en/annual-and-interim-reports>

Airesis is an investment company based in Montreux, Switzerland, whose shares are listed on the Swiss Exchange (SIX :AIRE). The company takes an active approach in the management of its participation while respecting the individual character of each one. Airesis holds a stake in Le Coq Sportif (77%) and Movement Group (92%).